



Carissimi Soci,

con la presente relazione vogliamo riassumere quanto attuato nell'anno 2021 e analizzare in dettaglio la situazione economica dell'ente.

L'anno trascorso, come il precedente, è stato caratterizzato dalle difficoltà di gestione a causa della pandemia COVID-19 che ci ha visti costretti ad una temporanea sospensione dell'intera attività nel mese di marzo, oltre che ad altre chiusure settorializzate in base al manifestarsi di casi di contagio.

Oggi, fortunatamente, sembra che possiamo nutrire la speranza di uscire da questa situazione, anche se forse non è ancora prossimo il ritorno alla piena "normalità".

Come per l'anno precedente, la nostra scuola ha reagito all'emergenza salvaguardando la salute e la sicurezza dei suoi dipendenti, dei suoi piccoli e indirettamente anche quelle delle loro famiglie, ponendo una particolare attenzione agli ambienti e alle attività svolte, nel pieno rispetto dei protocolli. Al contempo, però, viste le difficoltà gestionali degli ultimi anni, legate in particolare al calo delle iscrizioni, il Consiglio di Amministrazione ha inteso rafforzare il dialogo verso le attività presenti sul nostro territorio.

La nostra scuola, che negli ultimi anni si trovava già in una situazione di sofferenza economica, come ben evidenziato dai precedenti Consigli di Amministrazione, con l'aggiungersi del Covid-19, si è ritrovata ad operare in uno scenario ancor più difficile. Con l'assemblea dello scorso anno, sono state prese delle decisioni che hanno visto cambiamenti importanti:

- 1) ampliare l'offerta formativa, rivitalizzando idee già discusse dai precedenti CdA, con il servizio di Asilo Nido, rendendo così il Vidario un Polo dell'Infanzia 0-6 con l'obiettivo concreto di garantire un percorso completo di crescita al bambino e di diventare un punto di riferimento qualificato per la famiglia attraverso servizi dedicati che puntiamo ad implementare a medio termine;
- 2) individuare i soggetti esterni professionali a cui affidare la gestione operativa quotidiana dei servizi, mantenendo autonomia di indirizzo e controllo, a garanzia dell'associazione e dei suoi Soci.

Il progetto, come già illustrato lo scorso anno, nasce da varie motivazioni, in primis offrire alle famiglie un servizio più ampio, che preveda un'unica realtà nel processo di crescita dei propri figli dall'età di 6 mesi ai 6 anni; in secondo luogo di rilanciare e

Scuola dell'Infanzia "Asilo Infantile Vidario"

Viale Vidario, 1 – 22040 Alzate Brianza (CO)

Tel e Fax: 031 630 352 – email: segreteria@asiloinfantilevidario.it

Codice Fiscale e Partita IVA: 00647320134



riqualificare la nostra struttura, dall'enorme potenziale, che attualmente è sottoutilizzata; terzo, far fronte alla necessità, segnalata dall'Amministrazione Comunale, di spostare l'attuale sede dell'asilo nido, presente nella frazione di Fabbrica Durini, e ultimo, ma non per importanza, rinnovare i valori e valorizzare il patrimonio culturale e materiale appartenente all'associazione.

Ripercorriamo ora brevemente quanto attuato a seguito dell'assemblea ordinaria dello scorso anno.

ESTERNALIZZAZIONE

Attraverso lo strumento del Bando Pubblico siamo quindi riusciti ad individuare i soggetti qualificati con cui collaborare nella gestione dei servizi.

A partire dal mese di novembre 2021 è quindi iniziata la gestione con i nuovi soggetti individuati e, con l'esternalizzazione dei servizi abbiamo di conseguenza trasferito il personale, che era in forza al Vidario, ai nuovi soggetti appaltanti:

- Cooperativa Sociale Lavoro e Solidarietà di Como a cui è stata appaltata l'organizzazione e la gestione dei servizi della scuola dell'infanzia;
- BIBOS Srl di Costamasnaga a cui è stato appaltato il servizio di refezione.

POLO 0-6

Per quanto riguarda la creazione del polo 0-6 la scuola ha ottenuto parere preventivo favorevole da parte del comando dei VVFF di Como riguardo l'utilizzo degli spazi della struttura e delle modifiche necessarie.

Per quanto riguarda invece la realizzazione delle stesse, non si è ancora proceduto ad eseguire alcun intervento per i motivi che esporremo in seguito.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

Nel corso degli ultimi anni, la scuola dell'infanzia ha registrato una sensibile diminuzione delle iscrizioni che può essere ricondotta, indubbiamente, ad un fattore oggettivo ed esterno che è il calo demografico e in particolar modo al decrescere dei nuovi nati, con conseguente riflesso sull'andamento del conto economico.

Il calo delle iscrizioni incide drasticamente sui ricavi dell'associazione, va ad impattare sempre più pesantemente sui costi di gestione della struttura pensata per accogliere molti più bambini e che ha contribuito negli anni all'attuale situazione.

Ogni anno, i costi si fanno sempre meno sostenibili e ciò ha reso urgente la ricerca di possibili soluzioni. Malgrado la costante vicinanza, intesa come sostegno economico, dell'Amministrazione Comunale, dei Soci e della stessa comunità alzatese e delle sue associazioni, ci si vedrebbe presto costretti ad incidere pesantemente sulle rette, e quindi sulle famiglie dei nostri bambini, o peggio ancora ad operare tagli che



potrebbero incidere negativamente sulla qualità del servizio, se non ad assumere anche dolorose iniziative di sospensione del servizio stesso.

Alla data odierna l'associazione si trova in una situazione di elevato indebitamento e di assenza di liquidità.



BILANCIO CONSUNTIVO 2021

Stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è il documento contabile che riporta, alla data di chiusura di bilancio, il valore dei beni e dei capitali di cui dispone un'azienda

Attività: ovvero le risorse economiche (merci e altri mezzi) che l'azienda impiega per svolgere le proprie attività produttive, è formato da:

- immobilizzazioni materiali (terreni, fabbricati, impianti, macchinari, ecc..) per un totale € 778.116,86
- Immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni e crediti) per € 10.991,80
- Crediti per € 35.063,98
- Disponibilità Liquide per € 52.940,69
- Ratei attivi per € 72.400,00
- Risconti attivi per € 6.600,50
- Debiti tributari per € 1.251,51
- TOTALE ATTIVO € 957.365,34
- PERDITA DEL PERIODO DI € 11.130,98
- TOTALE A PAREGGIO € 968.496,32

Passività: ossia le fonti di finanziamento, che includono sia le proprie che quelle di terzi, è formato da:

- Immobilizzazione materiali (terreni, fabbricati, impianti, macchinari, ecc..) per € 513.545,85
- Crediti (fondo svalutazione dei crediti inesigibili) per € 13.764,50
- Patrimonio netto (altre riserve e utile portato a nuovo) € 43.469,21
- TFR per € 8.887,16
- Debiti per € 368.560,67
- Ratei passivi per € 2.772,08
- Risconti passivi per € 17.466,85
- TOTALE PASSIVO € 968.496,32

Conto economico è il documento contabile che ci aiuta a capire quanta ricchezza è stata prodotta, come è stata ottenuta e da chi è stata presa; riporta tutti i ricavi e i costi di competenza dell'esercizio, dalla cui differenza si ottiene il risultato economico dell'esercizio che può essere in perdita o in utile.

Uscite: costi della produzione, è formato da:



- acquisti di materie prime (acquisti di: generi alimentari, merci, cancelleria, materiale di pulizia, fornitura pasti) per € 31.828,72
- Acquisti di servizi (manutenzioni, utenze, consulenze, assicurazione servizi amministrativi e bancari, costi per la didattica e pulizia locali) per € 165.504,65
- Canoni di noleggio per € 1.543,86
- Costi per il personale per € 195.833,87
- Ammortamenti per € 25.582,21
- Rimanenze per € 776,99
- Oneri diversi di gestione per € 18.222,89
- Oneri finanziari per € 1.156,21
- TOTALE COSTI € 440.449,40

Entrate: valore della produzione, è composto da:

- Ricavi dalle vendite (rette, iscrizioni, quote associative) per € 207.857,38
- Altri ricavi e proventi (contributi 5 per mille, contributi comunali, contributi Regione Lombardia, contributi MIUR, sopravvenienze attive, ecc...) per € 221.461,04
- TOTALE RICAVI € 429.318,42
- PERDITA DEL PERIODO 2021 PER € 11.130,98
- TOTALE A PAREGGIO € 440.449,40



ELENCO CONTRIBUTI RICEVUTI PER CASSA DA ENTI PUBBLICI NEL CORSO DEL 2021

Soggetto erogante: COMUNE DI ALZATE BRIANZA

31/03 Contributo straordinario - DL65/17 anno 2019	Importo € 30.000,00
29/04 Contributo straordinario - DL65/17 anno 2020	Importo € 24.000,00
23/06 Saldo convenzione A.S. 2020/21	Importo € 33.600,00
23/11 Contributo agevolazione rette	Importo € 5.418,00

Soggetto erogante: REGIONE LOMBARDIA

26/07 Contributo A.S. 20/21 sez. primavera	Importo € 3.868,48
--	--------------------

Soggetto erogante: MIUR

26/07 Contributo A.S. 20/21 sez. primavera	Importo € 3.711,74
12/08 Contributo sdo A.S. 20/21 Acc21/22	Importo € 53.302,42
17/08 Contributo A.S. 20/21 sez. primavera	Importo € 5.194,49
26/08 Contributo A.S. 20/21 alunni diversamente abili	Importo € 7.775,96
21/12 Contributo rischio epidemiologico Covid-19 A.S. 21/22	Importo € 1.972,54

CONTRIBUTO 5 per mille

30/07 Contributo 5 per mille	Importo € 7.024,60
------------------------------	--------------------

Scuola dell'Infanzia "Asilo Infantile Vidario"

Viale Vidario, 1 – 22040 Alzate Brianza (CO)

Tel e Fax: 031 630 352 – email: segreteria@asiloinfantilevidario.it

Codice Fiscale e Partita IVA: 00647320134



BILANCIO PREVENTIVO 2022

Il bilancio preventivo per l'anno 2022 è stato formulato dal Consiglio di Amministrazione con non poche difficoltà.

Come già ampiamente ripetuto, la situazione economica dell'ente è sempre più critica, infatti, già negli anni precedenti, sia gli ultimi Consigli di Amministrazione che l'attuale, avevano fatto previsioni sempre più negative riguardo le entrate dell'ente in funzione dell'andamento demografico.

Nel mese di novembre 2021 è stato predisposto un business plan per il prossimo triennio che a parità di iscritti degli anni precedenti, faceva trasparire la necessità di ricorrere ad altre tipologie di entrate e di contribuzioni straordinarie per raggiungere la parità di bilancio.

Successivamente alla chiusura delle iscrizioni del prossimo anno scolastico e all'aggravarsi della situazione mondiale (guerra tra Russia ed Ucraina), che ha portato ad un notevole aumento di costi delle utenze per l'inverno appena passato, è stato aggiornato in maniera minuziosa il prospetto economico e per il prossimo anno scolastico è emersa una previsione di perdita di oltre € 100.000,00.

Da qui è divenuta necessità primaria del Consiglio di Amministrazione quella di individuare una soluzione alternativa alla chiusura dell'attività.

E' stato costituito un tavolo tecnico che ha visto la collaborazione oltre al sottoscritto, della consigliera Sig.ra Irene Zappa come membro storico del CdA, del presidente precedente e consigliere provinciale FISM Sig. Giuseppe Ballabio, del presidente della BCC Brianza e Laghi Ing. Giovanni Pontiggia e del sindaco del comune di Alzate Brianza Dott. Mario Anastasia e che ha lavorato costantemente nei mesi scorsi per individuare una soluzione a questa situazione.

Si è giunti ad individuare alcune possibili soluzioni da attuare:

- la modifica delle attuali convenzioni in essere con il comune che, da molti anni, vengono rinnovate con lo stesso importo su base del numero di classi e senza invece tenere conto dell'aumento dei costi di gestione ordinaria;
- coinvolgere soci benefattori, che già in passato avevano sostenuto l'asilo, condividendone l'impegno per i prossimi anni e poter nei prossimi anni far fronte all'attuale debito dell'associazione.

Nelle settimane scorse sono state approvate da parte del CdA dell'associazione e dalla Giunta Comunale due nuove convenzioni:

- la prima relativa alla scuola dell'infanzia 3-6 anni che prevede una considerevole contribuzione ordinaria indipendente dal numero di sezioni

Scuola dell'Infanzia "Asilo Infantile Vidario"

Viale Vidario, 1 – 22040 Alzate Brianza (CO)

Tel e Fax: 031 630 352 – email: segreteria@asiloinfantilevidario.it

Codice Fiscale e Partita IVA: 00647320134



- la seconda, invece relativa al servizio di asilo nido 0-3 anni che prevede un contributo annuale per l'attivazione del polo 0-6, oltre che da parte del comune di farsi carico dei lavori necessari all'adeguamento degli ambienti e degli impianti per ospitare l'attività di nido.

Punto fondamentale ad entrambe le convenzioni è invece la modifica della durata che viene estesa da 3 a 5 anni, in modo da fornire adeguate garanzie all'ente e permettere una programmazione su un arco temporale più esteso.

Seppure il bilancio preventivo 2022 viene presentato con la previsione di una cospicua perdita, si avranno dei notevoli miglioramenti con l'entrata a regime delle convenzioni nell'anno 2023 in cui il Vidario potrà godere appieno di quanto convenzionato.

A nome di tutti noi soci e di chi ha, da più di un secolo, permesso di svolgere il prezioso servizio che viene fornito alla comunità, esprimo un grosso plauso alle persone sopra citate che hanno reso possibile tutelare il patrimonio economico, sociale, culturale e religioso tramandato dai nostri predecessori e poter presentare un bilancio preventivo ancora sostenibile, senza dover essere costretto a chiedere un intervento straordinario a tutti i soci.



CONCLUSIONI

Nel chiederVi l'approvazione dei bilanci consuntivo 2021 e preventivo 2022, ringrazio lo studio Molinari e Quarantotto per il lavoro amministrativo svolto, il personale della FISM e Centro Servizi FISM di Como per la costante disponibilità prestata nei nostri confronti, all'Amministrazione Comunale di Alzate Brianza ed infine alla dirigenza della BCC Brianza e Laghi, per la disponibilità ed il sostegno, non solo di carattere economico, dimostrato alla nostra realtà.

Vorrei sottolineare che l'associazione origina da un ente morale, scuola privata paritaria, ma che garantisce una funzione pubblica di cui l'ente locale non può non farsi carico, dove le responsabilità ricadono però sugli Amministratori e sui Soci, e proprio a questi ultimi va a nome mio e di tutto il Consiglio di Amministrazione l'invito a rendersi maggiormente disponibili nel collaborare attivamente, nel promuovere manifestazioni, nel pubblicizzare l'ente e non ultimo a sostenerlo economicamente.

Infine, mi sembra doveroso rivolgere un pensiero ad un Amico che ha dedicato la propria vita al Vidario, ma che purtroppo non è più tra noi: grazie Fulvio!

Alzate Brianza, 15 giugno 2022

Il Presidente
Riccardo Ratti